

Handwerkskammer Braunschweig-Lüneburg-Stade

Technischer Betriebswirt/Technische Betriebswirtin (TBW)

Stundenplan für den vierjährigen TBW

Stundenplan Curriculum TBW						
	1. Jahr	2. Jahr	3. Jahr	4. Jahr	Summe	Seite
1. Einführung					28	
Das betriebswirtschaftliche Grundmodell	8				8	41
Das EFQM-Modell	16				16	41
Der Handwerksbetrieb in Wirtschaft und Gesellschaft	4				4	41
2. Die Befähiger / Management					12	
Die betrieblichen Produktionsfaktoren	4				4	42
Einführung in das Management	8				8	42
Kriterium 1 – Führung					296	
Rechtsformen	16				16	43/44
Organisationslehre - Aufbauorganisation	8				8	44/45
Verhaltensorientierte Organisationstheorie		8			8	45
Unternehmensethik und Unternehmenskultur		8			8	45
Führung	16	8			24	46
Kommunikation und Rhetorik	32				32	46
Moderation				16	16	46
Ausbildung der Ausbilder				80	80	47/48
Kaufmännisches Englisch		44	20	40	104	48/49
Kriterium 2 – Politik & Strategie					88	
Volkswirtschaftslehre	40				40	50/51
Strategisches Management		16			16	51
Unternehmensplanung		24			24	51/52
Standort		8			8	52
Kriterium 3 – Mitarbeiter					88	
Personalmanagement		24			24	53
Arbeits- und Sozialrecht			32	8	40	53/55
Mitarbeitermotivation			16		16	55
Personalentwicklung			8		8	55/56
Kriterium 4 – Partnerschaften und Ressourcen					188	
Kooperationsmanagement	8		24		32	57
Finanzierung	24	16			40	57/58
Investition			24		24	58/59
Facility Management				8	8	60
Materialmanagement	12				12	60/61
EDV, Internet, e-learning	24	24	16		64	61/62
Wissens- und Informationsmanagement			8		8	62
Kriterium 5 – Prozesse					184	
Produktion	16				16	63
Prozessmanagement			16		16	63/64
Marketing	24	4	16	4	48	64
Wirtschaftsrecht	16	20	16	4	56	65/67
Qualitätsmanagement				16	16	67
Organisationsentwicklung				16	16	68
Projektmanagement				16	16	68

Handwerkskammer Braunschweig-Lüneburg-Stade

Technischer Betriebswirt/Technische Betriebswirtin (TBW)

Stundenplan Curriculum TBW




	1. Jahr	2. Jahr	3. Jahr	4. Jahr	Summe	Seite
3. Die Ergebnisse - Controlling					44	
Shareholder- und Stakeholder-Ansatz	4				4	69
Controlling		16			16	69
Benchmarking				8	8	70
Praktische Statistik			16		16	70
Kriterium 6 – Kundenbezogene Ergebnisse					16	
Zufriedenheitsmodelle für Kunden				4	4	71
Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit				4	4	71
Kundenbezogene Kennzahlen				4	4	71
Aktives Beschwerdemanagement				4	4	71
Kriterium 7 – Mitarbeiterbezogene Ergebnisse					16	
Zufriedenheitsmodelle für Mitarbeiter			4		4	72
Methoden zur Messung der Mitarbeiterzufriedenheit			4		4	72
Mitarbeiterbezogene Kennzahlen			4		4	72
Betriebliches Vorschlagswesen			4		4	72
Kriterium 8 – Gesellschaftsbezogene Ergebnisse					8	
Methoden zur Messung der Sicht der Gesellschaft			4		4	73
Public Relations			4		4	73
Kriterium 9 - Schlüsselergebnisse					240	
Buchhaltung	20	20	20	20	80	74/75
Bilanzen und Gewinn und Verlustrechnung (G&V)	20	32	32	36	120	75-77
Kosten-Leistungs-Rechnung		16	16		32	77-79
Leistungscontrolling				8	8	80
4. Abschlussprüfung					72	
Projektarbeit		16	16		32	36
Prüfungsvorbereitung		16		24	40	36
Gesamtstunden	320	320	320	320	1280	

Handwerkskammer Braunschweig-Lüneburg-Stade

Technischer Betriebswirt/Technische Betriebswirtin (TBW)

IV. Zuordnung der Kursteile zu den Prüfungsfächern (laut Prüfungsordnung)

Stundenplan Curriculum des TBW		
		Prüfungsfach
1. Einführung		
Das betriebswirtschaftliche Grundmodell		Betriebswirtschaft
Das EFQM-Modell		Betriebswirtschaft
Der Handwerksbetrieb in Wirtschaft und Gesellschaft		Betriebswirtschaft
2. Die Befähiger / Management		
Die betrieblichen Produktionsfaktoren		Betriebswirtschaft
Einführung in das Management		Betriebswirtschaft
Kriterium 1 – Führung		
Rechtsformen		Recht
Organisationslehre - Aufbauorganisation		Unternehmensführung
Verhaltensorientierte Organisationstheorie		Unternehmensführung
Unternehmensethik und Unternehmenskultur		Unternehmensführung
Führung		Personalführung
Kommunikation und Rhetorik		
Moderation		
Ausbildung der Ausbilder		
Kaufmännisches Englisch		
Kriterium 2 – Politik & Strategie		
Volkswirtschaftslehre		Volkswirtschaftslehre
Strategisches Management		Unternehmensführung
Unternehmensplanung		Unternehmensführung
Standort		Unternehmensführung
Kriterium 3 – Mitarbeiter		
Personalmanagement		Personalführung
Arbeits- und Sozialrecht		Recht
Mitarbeitermotivation		Personalführung
Personalentwicklung		Personalführung
Kriterium 4 – Partnerschaften und Ressourcen		
Kooperationsmanagement		Betriebswirtschaft
Harvard Verhandlungskonzept		Unternehmensführung
Institutionenökonomie		Volkswirtschaftslehre
Wettbewerbsrecht		Recht
Finanzierung		Betriebswirtschaft
Investition		Betriebswirtschaft
Facility Management		Betriebswirtschaft
Materialmanagement		Betriebswirtschaft
EDV und Internet		
Kriterium 5 – Prozesse		
Produktion		Betriebswirtschaft
Prozessmanagement		Unternehmensführung
Marketing		Absatzwirtschaft
Wirtschaftsrecht		Recht
Qualitätsmanagement		Unternehmensführung
Organisationsentwicklung		Unternehmensführung
Projektmanagement		Unternehmensführung

Handwerkskammer Braunschweig-Lüneburg-Stade

Technischer Betriebswirt/Technische Betriebswirtin (TBW)

Stundenplan Curriculum des TBW		
	Prüfungsfach	
3. Die Ergebnisse - Controlling		
Shareholder- und Stakeholder-Ansatz	Betriebswirtschaft	
Controlling	Unternehmensführung	
Benchmarking	Unternehmensführung	
Praktische Statistik	Betriebswirtschaft	
Kriterium 6 – Kundenbezogene Ergebnisse		
Zufriedenheitsmodelle für Kunden	Absatzwirtschaft	
Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit	Absatzwirtschaft	
Kundenbezogene Kennzahlen	Absatzwirtschaft	
Aktives Beschwerdemanagement	Absatzwirtschaft	
Kriterium 7 – Mitarbeiterbezogene Ergebnisse		
Zufriedenheitsmodelle für Mitarbeiter	Personalführung	
Methoden zur Messung der Mitarbeiterzufriedenheit	Personalführung	
Mitarbeiterbezogene Kennzahlen	Personalführung	
Betriebliches Vorschlagswesen	Personalführung	
Kriterium 8 – Gesellschaftsbezogene Ergebnisse		
Methoden zur Messung der Sicht der Gesellschaft	Absatzwirtschaft	
Public Relations	Absatzwirtschaft	
Kriterium 9 - Schlüsselergebnisse		
Buchhaltung	Finanzwirtschaft	
Bilanzen und Gewinn und Verlustrechnung (G&V)	Finanzwirtschaft	
Kosten-Leistungs-Rechnung	Betriebswirtschaft	
Leistungscontrolling	Unternehmensführung	
4. Abschlussprüfung		
Projektarbeit		
Prüfungsvorbereitung		